



Strategische nota  
Aanpassing Meerjarenplan 2020 – 2025  
Oktober 2020  
Stad Leuven en OCMW Leuven

**Algemeen directeur:** Geertrui Vanloo

**Financieel directeur:** Anne Minsart

**Stad Leuven**

Professor Van Overstraetenplein 1

3000 Leuven

Ondernemingsnummer: 0207 521 503

**OCMW Leuven**

Andres Vesaliusstraat 47

3000 Leuven

Ondernemingsnummer: 0208 236 927



# SN: Strategische Nota

2020-2025

Jaarnaalnummers: 60785

Stad en OCMW Leuven (0207.521.503)  
Professor Van Overstraetenplein 1, 3000 Leuven

Algemeen directeur: Geertrui Vanloo  
Financieel directeur: Anne Minsart

## Prioritaire Inhoudstabel: Thema1: Leuven, sociaal en inclusief: verbonden stad voor iedereen

Leuven, sociaal en inclusief: verbonden stad voor iedereen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.255.768	50.084.270	50.628.849	52.194.053	52.824.108	54.186.286
Ontvangsten	29.657.567	26.284.904	26.614.529	26.960.903	27.337.289	27.770.597
Saldo	-18.598.201	-23.799.367	-24.014.319	-25.233.150	-25.486.819	-26.415.689
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	37.844.125	26.641.258	2.637.770	2.016.192	5.841.433	2.984.174
Ontvangsten	13.187.087	0	6.462.240	170.000	0	0
Saldo	-24.657.039	-26.641.258	3.824.470	-1.846.192	-5.841.433	-2.984.174
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	300.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	300.000	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003: Leuven, waar men kwalitatief en betaalbaar kan wonen.

Betaalbaar, duurzaam en kwaliteitsvol wonen in Leuven is een prioriteit voor het stadsbestuur. Iedereen moet in Leuven kunnen blijven wonen in een kwaliteitsvolle woning. Dit is een hele uitdaging, die niet met één pasklare oplossing kan worden aangepakt. De stad maakt werk van 618 bijkomende sociale woningen en betaalbare huurwoningen, onderzoekt alternatieven, zoals community Land Trust en nieuwe vormen van gezinswoningen die voldoende attractief zijn voor huidige en toekomstige Leuvenaars.

Om het woonbeleid meer doelgericht op te volgen, werkt een coördinator woonbeleid sinds juli 2020 een beleids- en actieplan uit en coördineert het overleg met de sociale huisvestingsmaatschappijen. Er is volop gestart met de opmaak van de masterplannen Sint-Jansbergsesteenweg, Ruelenspark en Wakkerzeelsebaan, allen bestemd voor sociaal wonen.

Verder wordt de strijd tegen leegstand, huisjesmelkerij en de verbetering van de woonkwaliteit onverminderd voortgezet.

De stad ontwikkelt een lokale strategie dak- en thuisloosheid die is afgestemd met het bovenlokale niveau en die ervoor zorgt dat geen enkele Leuenaar genoodzaakt is om langer dan nodig op straat te moeten overnachten, in opvang of in doorgangsiniciatieven te moeten verblijven. De stad zal voorzien in een extra outreacher om dak- en thuislozen te bereiken, dat bleek noodzakelijk tijdens de coronacrisis. Voor kwetsbare doelgroepen en mensen met een instabiele woonsituatie is er een huur- en woonbegeleiding.

Vanuit een participatietraject waarbij mensen in armoede en het middenveld nauw betrokken wordt, wordt een woonpunt opgericht waar huurders en verhuurders terecht kunnen voor informatie en advies, bemiddeling, begeleiding en ontzorgen. In 2020 startte een projectcoördinator met de voorbereiding van het woonpunt alsook iemand die het participatietraject trekt. De corona-crisis verscherpt de problematiek van de zwakste huurdersgroepen. Dit zal zich mogelijk nog een aantal jaren laten voelen. Daarom wordt gestart met een gerichte communicatie om sociaalverhuren te promoten. Omdat de behoefte aan begeleiding toeneemt verhogen we eveneens de ondersteuning aan het Woonanker en de Huurdersbond.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.885.932	2.976.405	2.868.644	2.942.289	2.923.146	2.959.710
Ontvangsten	2.109.490	1.766.726	1.804.910	1.755.094	1.655.276	1.555.460
Saldo	-776.442	-1.209.679	-1.063.734	-1.187.196	-1.267.869	-1.404.250
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	15.331.185	16.058.476	1.222.341	625.202	125.208	125.214
Ontvangsten	13.187.087	0	6.462.240	0	0	0
Saldo	-2.144.099	-16.058.476	5.239.899	-625.202	-125.208	-125.214
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000007: Werken aan een kwalitatief, betaalbaar en divers woonaanbod in functie van woonnoden.

Werken aan een kwalitatief, betaalbaar en divers woonaanbod in functie van woonnoden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.636.024	1.650.873	1.610.328	1.664.088	1.658.413	1.688.344
Ontvangsten	1.883.375	1.567.726	1.567.910	1.518.094	1.418.276	1.318.460
Saldo	247.351	-83.146	-42.417	-145.994	-240.137	-369.884
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.349.153	14.626.690	910.196	610.202	110.208	110.214
Ontvangsten	13.187.087	0	6.300.000	0	0	0
Saldo	-1.162.067	-14.626.690	5.389.804	-610.202	-110.208	-110.214
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC000025: Onderzoeken van nieuwe woonvormen zoals Community Land Trust, en aan de slag gaan met de resultaten.

De stad werkt aan betaalbaar wonen, onder meer via een Community Land Trust (CLT).

Een CLT is een democratische organisatie, beheerd door de gemeenschap en zonder winstgevend doel. Ze ontwikkelt en beheert betaalbare woningen voor gezinnen met een laag tot mediaan inkomen, en daarnaast andere voorzieningen ten behoeve van de lokale gemeenschap. Ze draagt op lange termijn verantwoordelijkheid voor deze voorzieningen, onder meer door de betaalbaarheid op lange termijn te garanderen. Hiervoor maakt ze gebruik van mechanismes die ervoor zorgen dat de gecreëerde meerwaarde binnen de CLT blijft.

Middels de uitvoering van een haalbaarheidsstudie in opdracht van AGSL werd de oprichting van een CLT op maat van de Leuvense context voorbereid. Op basis van die studie besliste het stadsbestuur principieel tot de oprichting van CLT Leuven, en stelde het de doelgroep hiervan scherp. In een volgende stap wordt de effectieve oprichting van de CLT als structuur voorbereid, en wordt de concrete organisatie en werking van CLT Leuven operationeel gemaakt. AGSL pre-financiert de kosten die hieraan verbonden zijn, waaronder de aanwerving van een projectverantwoordelijke. Deze zullen nadien worden verhaald op het startkapitaal van CLT Leuven, waarvoor een budget is gereserveerd in het meerjarenplan van de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	5.000.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.636.024	1.650.873	1.610.328	1.664.088	1.658.413	1.688.344
Ontvangsten	1.883.375	1.567.726	1.567.910	1.518.094	1.418.276	1.318.460
Saldo	247.351	-83.146	-42.417	-145.994	-240.137	-369.884
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.349.153	9.626.690	910.196	610.202	110.208	110.214
Ontvangsten	13.187.087	0	6.300.000	0	0	0
Saldo	-1.162.067	-9.626.690	5.389.804	-610.202	-110.208	-110.214
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.249.908	1.325.533	1.258.317	1.278.202	1.264.733	1.271.366
Ontvangsten	226.115	199.000	237.000	237.000	237.000	237.000
Saldo	-1.023.793	-1.126.533	-1.021.317	-1.041.202	-1.027.733	-1.034.366
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	982.032	1.431.786	312.145	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	162.240	0	0	0
Saldo	-982.032	-1.431.786	-149.905	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000002: Leuven, stad met inclusieve en toegankelijke maatschappelijke sectoren.
- BD000004: Leuven, open en solidaire stad, verbonden doorheen verschillen, met elkaar en de wereld.
- BD000001: Leuven, stad waar (kwetsbare) inwoners actief deelnemen aan de samenleving.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.369.835	47.107.865	47.760.204	49.251.764	49.900.962	51.226.576
Ontvangsten	27.548.077	24.518.177	24.809.619	25.205.810	25.682.013	26.215.137
Saldo	-17.821.759	-22.589.688	-22.950.586	-24.045.954	-24.218.950	-25.011.439
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	22.512.940	10.582.782	1.415.429	1.390.990	5.716.225	2.858.960
Ontvangsten	0	0	0	170.000	0	0
Saldo	-22.512.940	-10.582.782	-1.415.429	-1.220.990	-5.716.225	-2.858.960
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	300.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	300.000	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Prioritaire Inhoudstabel: Thema2: Leuven, duurzaam, mobiel en leefbaar**

Leuven, duurzaam, mobiel en leefbaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.581.439	51.216.313	50.147.909	49.414.365	49.287.760	49.658.267
Ontvangsten	31.148.432	41.808.778	40.481.513	39.536.041	38.689.986	39.001.672
Saldo	-16.433.007	-9.407.534	-9.666.397	-9.878.324	-10.597.774	-10.656.595
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	38.543.836	37.327.154	28.429.344	29.000.758	27.680.144	40.756.382
Ontvangsten	4.713.198	1.670.047	127.002	1.012.002	10.002	10.002
Saldo	-33.830.638	-35.657.107	-28.302.342	-27.988.756	-27.670.142	-40.746.380
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	594.903	128.080	129.489	130.913	132.353	133.809
Ontvangsten	0	468.217	0	0	0	0
Saldo	-594.903	340.137	-129.489	-130.913	-132.353	-133.809

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005: Leuven, boegbeeld van klimaatbeleid, werkt resoluut aan een klimaatneutrale en -adaptieve stad.

Een klimaatneutraal Leuven tegen 2050 is een prioriteit voor het stadsbestuur, Een sociaal rechtvaardig klimaatbeleid, waarvan elke Leuvenaar de vruchten plukt, wordt geambieerd. Een klimaatneutrale stad kan alleen als we samenwerken: stad, overheden, scholen, bedrijven, bewoners, organisaties, hogescholen, de universiteit ... Uniek voor Leuven is dat al die partijen zich verenigd hebben in één organisatie: Leuven 2030.

Om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn, zal de hele stad een versnelling hoger moeten schakelen. Daarom werd een nieuw klimaatactieplan 2020-2025 gemaakt waar de inspanningen van de stad voor het klimaatbeleid worden vastgelegd. In dit plan staat een integraal stedelijk klimaatbeleid centraal. Alle diensten worden benoemd als eigenaar van delen van het klimaatbeleid. Ook wordt sterk de nadruk gelegd op het externe beleid, via samenwerkingen met tal van partners, bv rond voedsel, circulaire economie of vergroening...

Met de opmaak van een energiestrategie in 2020-2022 (dit is een studie die aangeeft welke specifieke hernieuwbare energiebronnen in de verschillende stadsdelen kunnen worden aangewend) kan de transitie naar een fossielvrije stad voorbereid worden.

Om de stad weerbaar en veerkrachtig te houden maakt de stad werk van een klimaatadaptatiestrategie waar alle acties en beleidsdocumenten samenkomen: hemelwaterplan, groenplan, structuurplan, studie rond verdroging, hitteplan, rioleringsplannen, strooiplan...

Via ambitieuze samenwerkingen met bijvoorbeeld Climate KIC of door middel van (Europese) subsidies wordt getracht maximaal middelen te investeren in het Leuvense beleid. Zeker tot eind 2021 ondersteunt Climate KIC de stad en Leuven 2030 met het uittekenen van verschillende transitietrajecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.954.379	10.126.902	9.328.611	8.457.922	7.817.585	7.727.619
Ontvangsten	16.039.971	18.406.907	17.604.511	16.712.687	15.916.130	16.020.215
Saldo	8.085.592	8.280.005	8.275.901	8.254.765	8.098.544	8.292.596
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.030.016	6.543.793	3.712.700	4.141.500	5.841.000	6.143.000
Ontvangsten	1.002.916	661.937	127.002	10.002	10.002	10.002
Saldo	-8.027.099	-5.881.856	-3.585.698	-4.131.498	-5.830.998	-6.132.998
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	468.217	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	468.217	0	0	0	0
Saldo	-468.217	468.217	0	0	0	0

## Prioritair actieplan: AP000011: Resoluut werken aan een klimaatneutrale stad.

Resoluut werken aan een klimaatneutrale stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	728.788	809.505	770.805	775.805	775.805	725.805
Ontvangsten	317.144	569.144	629.144	689.144	579.144	679.144
Saldo	-411.645	-240.361	-141.661	-86.661	-196.661	-46.661
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.102.301	2.856.863	2.587.500	2.470.000	2.470.000	2.470.000
Ontvangsten	159.255	151.500	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-4.943.046	-2.705.363	-2.577.500	-2.460.000	-2.460.000	-2.460.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	468.217	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	468.217	0	0	0	0
Saldo	-468.217	468.217	0	0	0	0

## Prioritaire actie: AC000039: Actief streven naar klimaatneutrale woningen en gebouwen, en renovatie aanjagen en ondersteunen.

Vermits woningen en gebouwen verantwoordelijk zijn voor 60% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in Leuven, wordt de ondersteuning van inwoners om energiebesparende maatregelen te nemen, gevoelig uitgebreid. Zo wordt het project van de energiecoach uitgebreid met enkele medewerkers en wordt een verviervoudiging van het aantal energetische renovatiebegeleidingen vooropgesteld. Met een specifieke aanpak voor verschillende doelgroepen, innovatieve financieringen van energierenovaties, en een herwerking van de ontzorging van inwoners wordt het energiecoachproject omgevormd tot een Energiehuis. In totaal wordt voor 2020-2025 2,3 miljoen euro vrijgemaakt voor subsidies voor energiebesparende maatregelen die Leuvenaars nemen in hun woning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.100	165.400	145.000	145.000	145.000	95.000
Ontvangsten	98.000	350.000	410.000	470.000	360.000	460.000
Saldo	41.900	184.600	265.000	325.000	215.000	365.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	278.652	357.500	507.500	410.000	410.000	410.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-278.652	-357.500	-507.500	-410.000	-410.000	-410.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	672.688	644.105	625.805	630.805	630.805	630.805
Ontvangsten	219.144	219.144	219.144	219.144	219.144	219.144
Saldo	-453.545	-424.961	-406.661	-411.661	-411.661	-411.661
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.823.649	2.499.363	2.080.000	2.060.000	2.060.000	2.060.000
Ontvangsten	159.255	151.500	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-4.664.394	-2.347.863	-2.070.000	-2.050.000	-2.050.000	-2.050.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	468.217	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	468.217	0	0	0	0
Saldo	-468.217	468.217	0	0	0	0

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.225.590	9.317.397	8.557.806	7.682.117	7.041.780	7.001.814
Ontvangsten	15.722.827	17.837.763	16.975.368	16.023.544	15.336.986	15.341.071
Saldo	8.497.237	8.520.366	8.417.562	8.341.427	8.295.206	8.339.257
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.927.715	3.686.931	1.125.200	1.671.500	3.371.000	3.673.000
Ontvangsten	843.662	510.437	117.002	2	2	2
Saldo	-3.084.053	-3.176.494	-1.008.198	-1.671.498	-3.370.998	-3.672.998
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007: Leuven, leefbare en veilige stad met aangename wijken met een verwevenheid aan functies.

De coronacrisis heeft het belang van aangename, kwalitatieve openbare ruimte met veel groen en water nog meer benadrukt. De stad blijft daar dus sterk in investeren zoals we de voorbije jaren deden.

De publieke ruimte is heel erg belangrijk, het is bij uitstek een plaats voor alle mensen, zeker voor degenen die geen of een kleine tuin of terras hebben. Een aantrekkelijke stad moet dan toegankelijk zijn voor iedereen. Ook kinderen en jongeren hebben nood aan publieke ruimte, waar ze kunnen spelen, elkaar ontmoeten, hun ding kunnen doen. Er komen dan ook meer plekken voor spel en sport. Zo wordt door het plaatsen van 10 beweegbanken het beweeglint gerealiseerd en komt er een pop-up pump-track op een braakliggende grond in Wilsele.

Een aantrekkelijke stad is ook groen. Nu al bestaat 42% van Leuven uit tuinen, bossen, parken en ander groen, maar het kan nog beter. Om de integrale visie rond groenbeheer verder uit te werken, wordt in 2021 een extern studiebureau aangesteld. Het uitgewerkte groenplan zal de basis vormen voor de verdere uitwerking van het beleid inzake groenbeheer. De aangekochte groengebieden, Scheutsite en vijvers van Bellefroid, worden verder geïntegreerd in de publieke ruimte met bijzondere aandacht voor in stand houden en versterken van de natuurwaarde van deze sites. Het bestaande park aan Sportoase Leuven is toe aan een opknappbeurt. De buurtbewoners worden in de komende periode actief betrokken om de gewenste heraanleg mee vorm te geven. De Kruidtuin bestaat in 2021 200 jaar en wordt extra in de kijker gezet. Bovendien wordt ervoor gezorgd dat de Dijle weer zoveel mogelijk bovengronds zal stromen, meer bepaald door de realisatie van het masterplan Hertogensite.

Een aantrekkelijke stad is ook net. Leuven is nu al een van de properste Vlaamse centrumsteden, en dat willen we zo houden.

Een warme buurt, waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en kunnen genieten van aangename publieke ruimte, is iets waar de stad al jaren aan werkt, onder meer via Kom op voor je Wijk. Ook dat blijft een prioriteit.

Tot slot kan Leuven maar een aantrekkelijke stad zijn als het ook veilig is. Daarom wordt er verder geïnvesteerd in een sterk, goed uitgerust en aanspreekbaar politiekorps.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35.162.874	36.167.329	36.646.445	37.113.972	37.607.309	38.098.463
Ontvangsten	6.106.744	11.690.530	11.283.349	11.150.693	11.150.693	11.283.349
Saldo	-29.056.129	-24.476.799	-25.363.096	-25.963.279	-26.456.616	-26.815.114
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	19.782.852	21.959.107	19.466.162	19.447.506	15.918.537	22.801.020
Ontvangsten	785.465	1.008.110	0	1.002.000	0	0
Saldo	-18.997.387	-20.950.997	-19.466.162	-18.445.506	-15.918.537	-22.801.020
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000017: Voorzien in de aanleg, beheer en onderhoud van gedeelde, groene, kwaliteitsvolle openbare ruimte.

Voorzien in de aanleg, beheer en onderhoud van gedeelde, groene, kwaliteitsvolle openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.433.572	2.809.169	2.763.312	2.764.876	2.759.879	2.759.883
Ontvangsten	276.394	227.732	222.788	222.788	222.788	222.788
Saldo	-2.157.178	-2.581.437	-2.540.524	-2.542.088	-2.537.091	-2.537.095
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	17.347.223	11.672.759	12.433.884	12.788.100	10.658.100	11.855.100
Ontvangsten	740.463	6.110	0	0	0	0
Saldo	-16.606.760	-11.666.649	-12.433.884	-12.788.100	-10.658.100	-11.855.100
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire actie: AC000071: Blijven investeren in basisinfrastructuur door onderhouden van voetpaden, fietspaden en wegen.

Met een budget van 100 miljoen euro voor voetpaden, wegen en riolering wordt deze legislatuur een uitgebreid investeringsprogramma opgezet voor de verbetering en heraanleg van wegen en voetpaden. We zetten in op de combinatie van onderhoudsprogramma's (behoud bestaande straatprofielen en riolering) en volledige heraanleg (nieuw straatprofiel en riolering). In het onderhoudsprogramma starten we de heraanleg van Arendstraat, Grensstraat, Richard Valvekensstraat, ... op. In onder andere Heilige Geeststraat en Ierse-Predikherenstraat starten we een volledige heraanleg op.

Daarbij wordt onnodige verharding vermeden zodat water op een natuurlijke manier in de grond kan insijpelen. We zetten in op sensibilisering van de Leuvenaars en nemen zelf een voorbeeldfunctie op inzake ontharden van bestaand openbaar domein. We starten onder andere de heraanleg van Tweekleinewegenstraat, Prinses Lydialaan, Huttelaan en Boskantlaan op waarbij deze voorbeeldfunctie sterk benadrukt wordt.

Tevens wordt sterk ingezet op een stad die toegankelijk is voor iedereen. Zo worden voetpaden en pleinen rolstoel-, rollator- en kinderwagenvriendelijk aangelegd.

Om van Leuven een echte fietsstad te maken wordt 7,9 miljoen euro voor de (her)aanleg van fietspaden voorzien. We werken ook mee aan de aanleg van de fietssnelwegen richting Tienen en Aarschot. Verder investeren we in een jaarlijks onderhoud van de fietspaden en fietsmarkeringen. We starten de heraanleg van de Bierbeekstraat op en starten met de heraanleg van de Heilige Geeststraat (fietsstraat). We investeren ook in het aanbrengen van fietssuggestiestroken. We zetten in op de noodzakelijke grondverwingen om ontbrekende fietsverbindingen te kunnen realiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	954.592	1.098.479	1.097.619	1.099.179	1.099.179	1.099.179
Ontvangsten	26.263	16.488	11.488	11.488	11.488	11.488
Saldo	-928.329	-1.081.991	-1.086.131	-1.087.691	-1.087.691	-1.087.691
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.697.735	6.549.121	6.634.784	6.707.500	6.632.500	6.707.500
Ontvangsten	1	0	0	0	0	0
Saldo	-7.697.734	-6.549.121	-6.634.784	-6.707.500	-6.632.500	-6.707.500
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC000072: Zorgen voor een propere straat en buurt.

Stad Leuven wil koploper blijven ten opzichte van de andere centrumsteden betreffende duurzaam afvalbeheer. Daarvoor wordt deze legislatuur 38 miljoen euro vrijgemaakt. Het sensibiliseren rond correct sorteren blijft een prioriteit waarvoor de samenwerking met Ecowerf vernieuwd wordt. Bij grote nieuwe woonprojecten komen sorteerstraten met ondergrondse afvalcontainers. Er wordt ingezet op het ondergronds brengen van glascontainers. Een propere straat en buurt blijft een belangrijk uitgangspunt dat zelfversterkend is: een nette buurt voorkomt de verspreiding van afval. Er wordt onder andere geïnvesteerd in de uitwerking van een actieplan rond zwerfvuil en sluikstort. Hierbij hebben we bijzondere aandacht voor sensibilisering, participatie en communicatie. We blijven inzetten op duurzaam materieel en vernieuwen dat waar nodig. Peukenzuiltjes bij de vuilnisbakken moeten het aantal sigarettenpeuken op straat terugdringen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.500	240.500	240.500	240.500	235.500	235.500
Ontvangsten	5.631	5.744	5.800	5.800	5.800	5.800
Saldo	-98.869	-234.756	-234.700	-234.700	-229.700	-229.700
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.465.812	1.402.500	930.800	971.000	702.000	984.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.465.812	-1.402.500	-930.800	-971.000	-702.000	-984.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.374.480	1.470.190	1.425.193	1.425.197	1.425.200	1.425.204
Ontvangsten	244.500	205.500	205.500	205.500	205.500	205.500
Saldo	-1.129.980	-1.264.690	-1.219.693	-1.219.697	-1.219.700	-1.219.704
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.183.677	3.721.138	4.868.300	5.109.600	3.323.600	4.163.600
Ontvangsten	740.462	6.110	0	0	0	0
Saldo	-7.443.215	-3.715.028	-4.868.300	-5.109.600	-3.323.600	-4.163.600
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.729.302	33.358.160	33.883.133	34.349.096	34.847.430	35.338.580
Ontvangsten	5.830.350	11.462.798	11.060.561	10.927.905	10.927.905	11.060.561
Saldo	-26.898.952	-21.895.363	-22.822.572	-23.421.191	-23.919.525	-24.278.019
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.435.628	10.286.348	7.032.278	6.659.406	5.260.437	10.945.920
Ontvangsten	45.002	1.002.000	0	1.002.000	0	0
Saldo	-2.390.626	-9.284.348	-7.032.278	-5.657.406	-5.260.437	-10.945.920
<b>Financiering</b>						

### Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000006: Leuven, bereikbare, verkeersveilige en toegankelijke stad.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.464.187	4.922.082	4.172.854	3.842.471	3.862.866	3.832.185
Ontvangsten	9.001.717	11.711.342	11.593.653	11.672.661	11.623.163	11.698.109
Saldo	4.537.530	6.789.260	7.420.799	7.830.190	7.760.298	7.865.924
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.730.969	8.824.254	5.250.481	5.411.751	5.920.607	11.812.362
Ontvangsten	2.924.816	0	0	0	0	0
Saldo	-6.806.152	-8.824.254	-5.250.481	-5.411.751	-5.920.607	-11.812.362
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	126.686	128.080	129.489	130.913	132.353	133.809
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-126.686	-128.080	-129.489	-130.913	-132.353	-133.809

## Prioritaire Inhoudstabel: Thema3: Leuven, broedplaats van talent en bedrijvige kennisstad met jobs voor iedereen

Leuven, broedplaats van talent en bedrijvige kennisstad met jobs voor iedereen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.908.815	5.742.821	5.300.282	5.823.972	5.775.381	5.783.430
Ontvangsten	6.630.993	7.174.302	6.942.302	6.932.302	6.932.302	6.932.302
Saldo	1.722.178	1.431.481	1.642.020	1.108.330	1.156.921	1.148.872
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.996.256	2.060.500	4.334.000	3.455.844	280.844	280.844
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.996.256	-2.060.500	-4.334.000	-3.455.844	-280.844	-280.844
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	750.000	0	0	0
Ontvangsten	125.000	0	0	0	0	0
Saldo	125.000	0	-750.000	0	0	0

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000008: Leuven, broedplaats van talent.

Leuven, broedplaats van talent.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.915.909	3.145.885	3.116.346	3.690.036	3.641.445	3.649.494
Ontvangsten	6.231.184	6.241.151	6.019.151	6.049.151	6.049.151	6.049.151
Saldo	3.315.275	3.095.266	2.902.805	2.359.115	2.407.706	2.399.657
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.996.256	1.960.500	4.209.000	3.380.844	180.844	180.844
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.996.256	-1.960.500	-4.209.000	-3.380.844	-180.844	-180.844
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	750.000	0	0	0
Ontvangsten	125.000	0	0	0	0	0
Saldo	125.000	0	-750.000	0	0	0

### Prioritair actieplan: AP000020: Ontwikkelen van competenties, vaardigheden en talenten van inwoners op school en in de vrije tijd.

Ontwikkelen van competenties, vaardigheden en talenten van inwoners op school en in de vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.681.844	2.806.535	2.759.496	3.353.186	3.399.595	3.417.644
Ontvangsten	6.019.151	6.139.151	6.019.151	6.019.151	6.019.151	6.019.151
Saldo	3.337.307	3.332.616	3.259.655	2.665.965	2.619.556	2.601.507
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.658.256	1.860.500	4.208.000	3.380.844	180.844	180.844
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.658.256	-1.860.500	-4.208.000	-3.380.844	-180.844	-180.844
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC000081: Faciliteren en organiseren van innovatieve onderwijsinitiatieven en educatieve leerplekken.

Leren kan ook buiten de traditionele schoolcontext. De stad zet daarom in op educatie en talentontwikkeling in onderwijs én in vrije tijd.

Met Maakleerplek schept Leuven een plaats waar leren, maken en ontmoeten samenvallen. Jongeren, leerkrachten, ondernemers, kunstenaars, burens en makers komen naar hier om samen te werken aan een kunstwerk, te experimenteren met een techniek, een workshop te volgen of gewoon rond de tafel te discussiëren. In de silo's aan de Vaart groeien de komende jaren ideeën en talenten omdat mensen met elkaar in verbinding gaan. Maakleerplek biedt enorme kansen voor scholen, voor de academie, kunstenaars, bedrijven, buurtwerkingen, kortom voor elke Leuenaar die graag creatief aan de slag gaat. De stad voorziet 8,6 miljoen euro voor de inrichting en de coördinatie van de Maakleerplek.

In het najaar van 2020 (okt-dec) loopt het participatief traject waar alle geïnteresseerden samen het samenwerkingsmodel (en gedeeld businessmodel) voor de komende 2 jaar zullen uitwerken. Tegelijkertijd zijn de bouwwerken aan de gang en zullen de Molens van Orshoven en de silo's worden opgeleverd in december 2020. In januari 2021 worden de deelplekken ingericht en verhuizen de organisaties naar Maakleerplek om in februari 2021 de deuren te openen.

Door educatieve leerplekken en stadsafari's te organiseren op authentieke plekken in Leuven, gebruiken we de stad als een handboek om het leren buiten de schoolmuren te organiseren en zo aantrekkelijker en relevanter te maken. We werken een aantal authentieke leerplekken in en rond onze bruisende stad verder uit. Zo wordt het Boer&Buitenverhaal versterkt door het in te kantelen bij Boer&Compagnie. Bij B&B zitten de 12 trajecten (van telkens 8 bezoeken) reeds vol en is er een kleine wachtlijst. Er zijn ook al een aantal individuele bezoeken geboekt voor dit schooljaar. We testen een traject uit met en voor kleuters en werken een apart project uit met onze OKAN-jongeren. Eind mei 2021 wordt opnieuw de klimaatcamping georganiseerd in de boomgaard bij de abdijboeren. Om de nieuwe werking te versterken wordt met een denkwerkgroep gestart om het inhoudelijke, educatieve proces te optimaliseren.

Een andere concrete leerplek zal het 'STeAMlab' in Maakleerplek zijn. Daar worden jongeren klaargestoomd voor de toekomst door in te zetten op alle pijlers van STeAM. Met voetbalploeg OHL wordt gezocht naar een manier om samen te werken met en voor scholen. We bekijken de mogelijkheid om ook op Den Dreef een pop-upklas te organiseren. Ook op andere plekken in de stad worden de mogelijkheden voor educatieve leerplekken onderzocht. Daarnaast werken we aan een virtuele laag voor onze stadsafari's door Augmented Reality in te zetten en zo nieuwe technologieën te introduceren in ons Leuvens onderwijs.

Naast de concrete STeAM-plek in maakleerplek wordt met tal van partners verder gewerkt aan het netwerk Edison (<https://www.edison.vlaanderen/nl>). Door een brede, kwaliteitsvolle waaier aan activiteiten aan te bieden tijdens schooluren en in de vrije tijd worden kinderen en jongeren (met extra aandacht voor kwetsbare doelgroepen) uit de ruime omgeving toegeleid tot STeAM workshops. Hierdoor kunnen ze bewuster kennismaken met hun talenten en worden ze aangezet tot levenslang leren. Via het project Spark, dat samen met Brightlab en andere partners wordt uitgewerkt, worden jongeren in hun vrije tijd via jeugdbewegingen warm gemaakt voor STeAM door met hen antwoorden te zoeken op maatschappelijke uitdagingen uit hun leefwereld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	261.300	374.700	342.400	344.848	347.345	349.892
Ontvangsten	1	120.001	1	1	1	1
Saldo	-261.299	-254.699	-342.399	-344.847	-347.344	-349.891
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.503.209	1.410.000	4.028.000	844	844	844
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.503.209	-1.410.000	-4.028.000	-844	-844	-844
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC000082: Met het project Kinderkuren voorzien in kwaliteitsvolle opvang in alle Leuvense basisscholen.

In KinderKuren, de buitenschoolse opvang die de stad organiseert in Leuvense basisscholen, investeren we tegen 2025 jaarlijks 2,6 miljoen euro. Zo helpen we ouders werk en gezin te combineren en geven kinderen alle kansen om hobby's en talenten te ontdekken.

Jaarlijks kantelt de opvang van 2 scholen in de KinderKuren-opvang in. Tegen de zomer van 2021 zullen 17 scholen, verspreid over 19 vestigingen, KinderKuren-opvang hebben.

Naast het verder uitrollen van een toegankelijke KinderKuren-opvang in de Leuvense scholen zorgt KinderKuren, in samenspraak met organisaties die reeds in de scholen actief zijn of opvang aanbieden, ervoor dat elke school een kwaliteitsvol activiteitenaanbod aanbiedt. Hierbij wordt ingezet op een verhoogde deelname van kinderen in (kans)armoede omdat dit tegemoetkomt aan de vraag naar vrijetijdsparticipatie en talentversterking bij deze doelgroep. Om nog meer kinderen de kans te geven om deel te nemen, werd het sociale tarief sinds 1 september 2020 verlaagd van -40% naar -80%. We zetten actief in op de bekendmaking van het aanbod en het verlaagde sociale tarief en de toeleiding naar opvang en activiteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.833.418	1.816.462	1.842.809	2.432.607	2.475.048	2.489.049
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.833.418	-1.816.462	-1.842.809	-2.432.607	-2.475.048	-2.489.049
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	587.126	615.373	574.288	575.731	577.202	578.704
Ontvangsten	6.019.150	6.019.150	6.019.150	6.019.150	6.019.150	6.019.150
Saldo	5.432.024	5.403.777	5.444.862	5.443.419	5.441.948	5.440.446
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	155.046	450.500	180.000	3.380.000	180.000	180.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-155.046	-450.500	-180.000	-3.380.000	-180.000	-180.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	234.065	339.350	356.850	336.850	241.850	231.850
Ontvangsten	212.033	102.000	0	30.000	30.000	30.000
Saldo	-22.032	-237.350	-356.850	-306.850	-211.850	-201.850
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	338.000	100.000	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-338.000	-100.000	-1.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	750.000	0	0	0
Ontvangsten	125.000	0	0	0	0	0
Saldo	125.000	0	-750.000	0	0	0

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009: Leuven, bloeiende handelsstad en innovatief dienstencentrum met jobs voor iedereen.

De talloze winkelvoorzieningen en horecazaken doen Leuven bruisen. Om de uitdagingen van de gevolgen van de corona-crisis, e-commerce en hoge huurprijzen het hoofd te bieden, blijft de stad ook de komende jaren inzetten op ondersteuning van ondernemers en samenwerking met handelaars en horeca-uitbaters. Binnen elke dienst worden initiatieven genomen om Leuven als aantrekkelijke handelsstad verder op de kaart te zetten. Zo voorzien we maatregelen om de mobiliteit in en rond Leuven te verbeteren, zorgen we voor een aangenaam openbaar domein en werken we samen aan beleving. Met nieuwe specifieke acties om de gevolgen van de corona-crisis op te vangen, zullen de handelaars en horeca-ondernemers alle kansen krijgen om in Leuven een bloeiende zaak uit te bouwen.

Verder zorgt de stad voor starterspremies en een inrichtingspremie waarmee eigenaars leegstaande handelspanden sneller instapklaar kunnen maken. Ook in de deelgemeenten worden handel en horeca ondersteund.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.992.906	2.596.936	2.183.936	2.133.936	2.133.936	2.133.936
Ontvangsten	399.809	933.151	923.151	883.151	883.151	883.151
Saldo	-1.593.097	-1.663.785	-1.260.785	-1.250.785	-1.250.785	-1.250.785
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	100.000	125.000	75.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-125.000	-75.000	-100.000	-100.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000023: Samen met partners inzetten op een bloeiende handel en horeca.

Samen met partners inzetten op een bloeiende handel en horeca.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.167.070	1.738.100	1.325.100	1.275.100	1.275.100	1.275.100
Ontvangsten	359.808	923.150	923.150	883.150	883.150	883.150
Saldo	-807.262	-814.950	-401.950	-391.950	-391.950	-391.950
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	100.000	125.000	75.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-125.000	-75.000	-100.000	-100.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC000095: Inzetten met partners op activiteiten en promotie ter ondersteuning van handel, horeca en markten.

Door een gespecialiseerd bureau zal een strategisch marketingplan voor handel en horeca worden opgesteld dat de handleiding zal zijn voor het marketingbeleid rond handel en horeca.

In het voorjaar van 2021 wordt een externe acquisitie manager aangesteld. Deze persoon zal op basis van de leegstandgegevens, nieuwe handelaars (zowel zelfstandige handelaars als ketens) aantrekken om zich in Leuven te vestigen en voor nieuwe vormen van winkelbeleving zorgen.

We onderzoeken de mogelijkheid om met digitale cadeaucheques voor bedrijven te ontwikkelen en hen zo aan te sporen om voor hun werknemers een cadeaucheque aan te kopen via een platform waarop zoveel mogelijk Leuvense handelaars aanwezig zijn.

Uit verschillende bevragingen bij de handelaars blijkt het gebrek aan kennis en de nood aan opleidingen voor aanwezigheid op het internet. Die opleidingen zullen georganiseerd worden door gespecialiseerde aanbieders. Samen met de horecasector werd een training rond verantwoord alcohol schenken uitgewerkt. Deze wordt verder ter beschikking gesteld om de kwaliteit van onze horeca verder te versterken.

In 2021 starten we met toelages voor investeringen in handels- en horecazaken. Handelaars kunnen volgens een reglement een aanvraag doen voor bijvoorbeeld een opleiding, inrichting, uitrusting, .... Tenslotte is er ook nog een aanzienlijk pakket fiscale maatregelen om de eerste schok van de corona-crisis op te vangen.

Om de capaciteitsbeperking in horeca te compenseren worden de tijdelijke uitbreidingen van de terrassen verlengd tot volgend voorjaar. Er wordt een kader voorzien om ook bij minder gunstige weersomstandigheden beschuttingen en overkappingen te voorzien om daarmee de rentabiliteit alle kansen te bieden.

Intussen blijven we verder werken rond de uitwerking van de voedselstrategie, meer bepaald rond de verwerking van reststromen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.167.070	1.653.100	1.250.100	1.200.100	1.200.100	1.200.100
Ontvangsten	332.208	895.550	895.550	855.550	855.550	855.550
Saldo	-834.862	-757.550	-354.550	-344.550	-344.550	-344.550
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	85.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	27.600	27.600	27.600	27.600	27.600	27.600
Saldo	27.600	-57.400	-47.400	-47.400	-47.400	-47.400
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	75.000	75.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-75.000	-75.000	-100.000	-100.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	825.836	858.836	858.836	858.836	858.836	858.836
Ontvangsten	40.001	10.001	1	1	1	1
Saldo	-785.835	-848.835	-858.835	-858.835	-858.835	-858.835
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Prioritaire Inhoudstabel: Thema4: Leuven, bruisende stad met voor elk wat wils

Leuven, bruisende stad met voor elk wat wils

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.619.242	19.542.625	18.447.321	20.459.972	19.236.253	19.642.713
Ontvangsten	1.372.550	3.384.543	2.355.984	2.302.594	2.309.377	2.301.335
Saldo	-18.246.692	-16.158.083	-16.091.337	-18.157.377	-16.926.876	-17.341.378
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.740.206	10.736.797	9.136.000	12.063.500	11.447.000	23.452.000
Ontvangsten	164.036	10.000	792.254	772.254	0	0
Saldo	-14.576.170	-10.726.797	-8.343.746	-11.291.246	-11.447.000	-23.452.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	6.000	6.000	0	0	0	0
Saldo	6.000	6.000	0	0	0	0

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD00010: Leuven, stad met een kwalitatief, toegankelijk en gevarieerd vrijetijdsaanbod.

Het vrijetijdsaanbod in Leuven krijgt vorm via veel verschillende spelers, zowel stedelijke als niet-stedelijke. Belangrijke stedelijke spelers met een eigen aanbod zijn M, 30CC, Leuvenement, de Bib en het stadsarchief, de sportdienst, de dienst toerisme, de erfgoedcel, de jeugddienst, de dienst evenementen, de dienst duurzaamheid, de dienst senioren, de dienst sociale zaken, de dienst economie... De belangrijke niet-stedelijke spelers zijn vanzelfsprekend de KU Leuven en het onderwijs, heel wat spelers binnen de kunsten- en erfgoedsector - waaronder grote door Vlaanderen erkende en/of gesubsidieerde organisaties - en verder alle culturele, socio-culturele, sport-, jeugd-, senioren-, buurt- en middenstandsorganisaties, verenigingen en instellingen, kunstenaars, inwoners, individuen...

De stad neemt de regierol en houdt het helikopterperspectief. Dit houdt in dat ze partner is in een netwerk, dat ze ondersteunt waar opportuun en dat ze zelf aanbod ontwikkelt waar nodig.

Om de juiste keuzes te maken beoordeelt de stad regelmatig het bestaande vrijetijdsaanbod. Over- en onderaanbod worden tegenover elkaar afgewogen. Op basis daarvan beslist de stad waar ze zelf als organisator optreedt en waar ze al dan niet sterker inzet op het faciliteren via financiering (subsidies of opdrachten) of ter beschikking stellen van ruimte, logistiek en communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.953.537	15.632.334	14.509.491	14.724.807	15.062.431	15.348.884
Ontvangsten	795.248	2.094.901	1.099.474	1.104.178	1.109.016	1.098.991
Saldo	-15.158.289	-13.537.433	-13.410.018	-13.620.629	-13.953.415	-14.249.893
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.464.266	1.142.000	536.000	602.500	531.000	616.000
Ontvangsten	29.000	0	0	0	0	0
Saldo	-2.435.266	-1.142.000	-536.000	-602.500	-531.000	-616.000
<b>Financiering</b>						



## ***Prioritair actieplan: AP000024: Samen met partners inzetten op een breed en divers vrijetijdsaanbod.***

Samen met partners inzetten op een breed en divers vrijetijdsaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.640.788	11.400.739	10.653.025	10.842.132	11.126.344	11.384.962
Ontvangsten	783.073	1.906.726	911.299	916.003	920.841	925.816
Saldo	-10.857.716	-9.494.012	-9.741.726	-9.926.130	-10.205.503	-10.459.146
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.391.020	900.000	431.000	461.000	426.000	466.000
Ontvangsten	29.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.362.020	-900.000	-431.000	-461.000	-426.000	-466.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC000099: Met partners een sterk vrijetijdsaanbod voorzien voor kinderen, jongeren, gezinnen en senioren.

Naast het ondersteunen van het middenveld en het verenigingsleven zorgt de stad samen met partners ook voor een sterk complementair vrijetijdsaanbod voor kinderen, jongeren, gezinnen en senioren. Tijdens de zomermaanden werd in een recordtempo met tal van partners een kwalitatief hoogstaand en coronaveilig cultuur- en vrijetijdsaanbod in elkaar gebokst. Diversiteit was hier het kernwoord en er ging aandacht naar de verschillende doelgroepen. Ook in het najaar wordt in een coronaveilig cultuur- en vrijetijdsaanbod voorzien. Denk maar aan het familiefestival Rode Hond waar met 18 Leuvense cultuurhuizen een coronaveilig programma op maat van families met meer dan 180 activiteiten wordt samengesteld.

Zo wordt er voorzien in cultuur- en leesprojecten voor de allerkleinsten (Piep en Boekstart) en steun aan allerlei organisaties die werken met gezinnen. Bovendien worden heel wat organisaties ondersteund om initiatieven te ontplooiën voor, door en met jongeren en kinderen, zoals Sporty Creatief, Jonna, Straatrijk, Art Forum... De thema's zijn dan ook heel breed: breakdance en urban, skate en blade, cultureel, muzikaal en ander ondernemerschap. Deze ondersteuning neemt diverse vormen aan zoals financiële ondersteuning, inhoudelijke ondersteuning en/of in deze periode corona-ondersteuning. Voor alle organisaties bieden we een aanbod op maat, wat kan variëren van telefonisch advies, over samen projectplannen opstellen, een grootse actie samen op poten zetten tot het toeleiden van organisaties naar subsidies van de hogere overheden. Op die manier streven we naar de realisatie van een organisch en zo gevarieerd mogelijk vrijetijdsaanbod, dat inspeelt op acute noden.

Een tweede groot luik bevat eigen initiatieven die vanuit de jeugddienst uitgerold worden. Het betreft heel wat zaken die onder 'open jeugdwerk' resoneren: nieuwe experimenten en methodes die uitgetest worden. Bijvoorbeeld jongerenparticipatie via 'de stem van', buitenspelen stimuleren via 'los in het bos', een nieuwe jongerenwerking op Stelplaats, een nieuw winteraanbod voor kinderen en nieuwe accenten in de OKAN-werking. Digitale successen en goed werkende methodieken worden verder uitgetest. Zo blijven we via tal van Facebook lives, Instagram takeovers en online sessies jongeren en kinderen een stem geven en ondersteunen.

De lockdown heeft ervoor gezorgd dat kinderen en jongeren lange tijd opgesloten zaten en weinig sociale fysieke contacten hadden. De stad Leuven heeft vanaf de zomer extra ingezet op deze fysieke contacten zodat kinderen en jongeren corona-veilig wel nog naar buiten konden en elkaar konden zien. Dit zal in de toekomst op deze manier verder blijven voortgezet worden. Dat krijgt rechtstreeks vorm via initiatieven zoals STELPLAATS, STADHUIS, BURN en OKAN, maar evenzeer via het traditionele jeugdwerk en het outreachende werk, waarbij nieuwe noden gedetecteerd kunnen worden.

Naast het ondersteunen van seniorenverenigingen worden senioren actief betrokken bij het stedelijk beleid en organiseert de stad samen met senioren -activiteiten zoals bijvoorbeeld seniorenbals, het lentefeest, ... Aangezien deze activiteiten een grote groep mensen met een verhoogd risico-profiel samenbrengen, wordt er samen met partners (senioreninspecteurs, eerstelijnspsychologen, de bib) en de seniorenraad gezocht naar alternatieve formats en activiteiten die coronaveilig kunnen verlopen.

In november vindt de seniorenmaand plaats met activiteiten die veilig zijn voor senioren. Om deze seniorenmaand bekend te maken krijgt elke 70-plusser een brochure over deze maand in de bus met daarnaast ook verhalen van hoe senioren de afgelopen periode beleefd hebben (hoe ze zich voelden, hun ervaring met bijvoorbeeld Leuven Helpt,...). Dit om ook de senioren die nog niet buiten durven komen of die z

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	777.417	634.890	634.926	634.963	635.002	635.043
Ontvangsten	49.335	75.481	76.991	78.531	80.101	81.703
Saldo	-728.082	-559.409	-557.935	-556.432	-554.901	-553.340
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.863.371	10.765.849	10.018.099	10.207.169	10.491.342	10.749.919
Ontvangsten	733.737	1.831.245	834.308	837.472	840.740	844.112
Saldo	-10.129.634	-8.934.604	-9.183.791	-9.369.697	-9.650.602	-9.905.806
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.391.020	900.000	431.000	461.000	426.000	466.000
Ontvangsten	29.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.362.020	-900.000	-431.000	-461.000	-426.000	-466.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.312.749	4.231.596	3.856.466	3.882.675	3.936.087	3.963.922
Ontvangsten	12.175	188.175	188.175	188.175	188.175	173.175
Saldo	-4.300.574	-4.043.421	-3.668.291	-3.694.500	-3.747.912	-3.790.747
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.073.246	242.000	105.000	141.500	105.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.073.246	-242.000	-105.000	-141.500	-105.000	-150.000
<b>Financiering</b>						

### Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000011: Leuven, stad waar duurzame infrastructuur multifunctioneel wordt ingezet voor vrije tijd.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.665.705	3.910.291	3.937.829	5.735.164	4.173.822	4.293.829
Ontvangsten	577.302	1.289.641	1.256.510	1.198.416	1.200.361	1.202.344
Saldo	-3.088.402	-2.620.650	-2.681.319	-4.536.748	-2.973.461	-3.091.485
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	12.275.940	9.594.797	8.600.000	11.461.000	10.916.000	22.836.000
Ontvangsten	135.036	10.000	792.254	772.254	0	0
Saldo	-12.140.904	-9.584.797	-7.807.746	-10.688.746	-10.916.000	-22.836.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	6.000	6.000	0	0	0	0
Saldo	6.000	6.000	0	0	0	0

## Prioritaire Inhoudstabel: Thema5: Leuven, excellente, baanbrekende en aantrekkelijke stad

Leuven, excellente, baanbrekende en aantrekkelijke stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	126.984.614	136.532.507	138.490.358	141.951.189	145.578.053	148.717.820
Ontvangsten	186.041.881	190.305.104	196.395.381	201.947.965	208.006.490	214.366.698
Saldo	59.057.267	53.772.598	57.905.023	59.996.777	62.428.437	65.648.878
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	29.182.912	22.228.158	16.405.416	17.450.956	16.466.156	18.436.475
Ontvangsten	7.807.397	4.945.012	4.166.577	4.838.172	4.448.416	3.662.595
Saldo	-21.375.515	-17.283.146	-12.238.839	-12.612.784	-12.017.740	-14.773.880
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	12.179.788	9.581.936	12.287.163	13.317.576	14.754.304	16.471.803
Ontvangsten	63.117.843	95.836.872	52.874.155	62.384.848	61.618.728	86.524.281
Saldo	50.938.055	86.254.936	40.586.992	49.067.272	46.864.424	70.052.478

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD00012: Leuven, (inter)nationaal en lokaal gekend als excellente, baanbrekende en aantrekkelijke stad.

Leuven heeft alles om een leidende stad te worden en een toonbeeld te zijn van hoe steden de uitdagingen krachtadig en slim aanpakken. De Leuvense wetenschaps- en kenniseconomie vervult, samen met de creatieve sector, op dit vlak een cruciale rol binnen het Leuvense ecosysteem. Niet alleen wil de stad zich bovenlokaal (regionaal en internationaal) op de kaart zetten als dé topregio inzake top-technologie, gezondheid en creativiteit, we bundelen de aanwezige krachten om zo innovatie die de samenleving versterkt, te stimuleren en te ondersteunen. We doen dat in samenwerking, met zoveel mogelijk geëngageerde en betrokken inwoners, organisaties, kennisinstellingen, ondernemers en bedrijven, zowel lokaal, regionaal, nationaal als internationaal. Op die manier kan de stad ook de concurrentie met andere regio's die zich op dat vlak profileren aangaan. Leuven neemt hier daadwerkelijk het voortouw en werd onlangs door Europa bekroond tot Europese hoofdstad van Innovatie. De hieraan verbonden prijs stelt Leuven in staat om het Leuvense samenwerkingsmodel in de toekomst zoveel mogelijk te versterken en de ambitie om een City Transformation Academy, een stadslabo voor de toekomst, op te richten, waar te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.735.567	7.603.548	5.110.146	5.364.914	5.511.428	5.689.312
Ontvangsten	1.491.797	984.922	772.114	772.118	772.121	772.125
Saldo	-4.243.770	-6.618.626	-4.338.032	-4.592.796	-4.739.307	-4.917.187
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	17.536.458	11.234.153	9.204.558	11.228.881	10.707.881	13.371.400
Ontvangsten	4.569.320	2.764.756	866.577	1.838.172	2.448.416	1.662.595
Saldo	-12.967.139	-8.469.397	-8.337.980	-9.390.709	-8.259.465	-11.708.805
<b>Financiering</b>						

### Prioritair actieplan: AP00034: Werken aan een erfgoedbeleid dat zowel het onroerend als het roerend en immaterieel erfgoed omvat.

Werken aan een erfgoedbeleid dat zowel het onroerend als het roerend en immaterieel erfgoed omvat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	250.062	395.670	313.170	331.170	353.170	315.170
Ontvangsten	201.089	253.600	253.600	253.600	253.600	253.600
Saldo	-48.973	-142.070	-59.570	-77.570	-99.570	-61.570
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.497.845	301.650	191.400	271.400	241.400	241.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.497.845	-301.650	-191.400	-271.400	-241.400	-241.400
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire actie: AC000150: Behouden, beheren en maximaal integreren van (on)roerend erfgoed samen met erfgoedgemeenschappen.

Als erkende Onroerenderfgoedgemeente zet Leuven in op een integraal en geïntegreerd beleid inzake bouwkundig, landschappelijk en archeologisch erfgoed. De dienst onroerend erfgoed inventariseert bouwkundig erfgoed en archeologisch erfgoed en zoekt naar gepaste instrumenten voor behoud en beheer ervan (erfgoedverordening, beheersplannen, RUP's, masterplannen). Stad Leuven reikt een erfgoedpremie uit voor erfgoedversterkende ingrepen aan niet-beschermd erfgoed. Daarnaast draagt de stad ook een beperkt aandeel bij aan de restauratiepremies voor beschermd erfgoed.

Innovatieve herbestemmingen van erfgoed worden gestimuleerd. In samenwerking met de afdeling duurzaamheid wordt gezocht naar een betere afstemming tussen de beleidsdomeinen erfgoed en duurzaamheid. Om beter zicht te krijgen op welk onroerend erfgoed voor de Leuvenaars betekenis heeft – en zo erfgoedgemeenschappen te kunnen stimuleren – wordt een methodologie opgemaakt om de emotionele erfgoedwaarde van gebouwen in kaart te brengen.

De Erfgoedcel werkt daarnaast rond het roerend en immaterieel erfgoed. Samenwerking met KU Leuven en andere cultureel erfgoedactoren staat hierbij centraal. Samen met erfgoedgemeenschappen wordt zoveel mogelijk cultureel erfgoed in kaart gebracht, geïnventariseerd, gewaardeerd en bekend gemaakt. Hiervoor wordt onder andere gebruik gemaakt van Vlaamse instrumenten, zoals het platform immaterieel erfgoed en erfgoedplus.be. Voor organisaties die cultureel erfgoed niet als kerntaak hebben wordt een aangepast aanbod gecreëerd om hun te sensibiliseren voor en te ondersteunen rond cultureel erfgoed. De digitale strategie om al dit erfgoed de volgende jaren op een duurzame en innovatieve manier te ontsluiten, te verrijken en te delen zal in stappen worden geïmplementeerd.

In deze beleidsperiode tenslotte start de stad met de aanzet van een masterplan om het Cultureel erfgoedbeleid en het Onroerenderfgoedbeleid zoveel mogelijk op elkaar af te stemmen en samenwerking en synergie te bewerkstelligen, in de eerste plaats rond het betrekken van erfgoedgemeenschappen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	81.326	104.600	89.700	94.700	94.700	74.700
Ontvangsten	197.489	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	116.163	145.400	160.300	155.300	155.300	175.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.399.160	245.000	152.000	202.000	202.000	202.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.399.160	-245.000	-152.000	-202.000	-202.000	-202.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire acties:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	168.736	291.070	223.470	236.470	258.470	240.470
Ontvangsten	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
Saldo	-165.136	-287.470	-219.870	-232.870	-254.870	-236.870
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	98.684	56.650	39.400	69.400	39.400	39.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-98.684	-56.650	-39.400	-69.400	-39.400	-39.400
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.485.505	7.207.878	4.796.976	5.033.744	5.158.258	5.374.142
Ontvangsten	1.290.708	731.322	518.514	518.518	518.521	518.525
Saldo	-4.194.797	-6.476.556	-4.278.462	-4.515.226	-4.639.737	-4.855.617
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	16.038.614	10.932.503	9.013.158	10.957.481	10.466.481	13.130.000
Ontvangsten	4.569.320	2.764.756	866.577	1.838.172	2.448.416	1.662.595
Saldo	-11.469.294	-8.167.747	-8.146.580	-9.119.309	-8.018.065	-11.467.405
<b>Financiering</b>						

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000013: Leuven, stad met een performante organisatie, kwaliteitsvolle dienstverlening en krachtig bestuur.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	121.249.047	128.928.959	133.380.212	136.586.275	140.066.625	143.028.508
Ontvangsten	184.550.084	189.320.182	195.623.267	201.175.848	207.234.369	213.594.573
Saldo	63.301.037	60.391.223	62.243.055	64.589.573	67.167.744	70.566.065
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.646.454	10.994.005	7.200.858	6.222.075	5.758.275	5.065.075
Ontvangsten	3.238.078	2.180.257	3.300.000	3.000.000	2.000.000	2.000.000
Saldo	-8.408.376	-8.813.748	-3.900.858	-3.222.075	-3.758.275	-3.065.075
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	12.179.788	9.581.936	12.287.163	13.317.576	14.754.304	16.471.803
Ontvangsten	63.117.843	95.836.872	52.874.155	62.384.848	61.618.728	86.524.281
Saldo	50.938.055	86.254.936	40.586.992	49.067.272	46.864.424	70.052.478

## Niet-prioritaire Inhoudstabel:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	49.834.022	52.029.947	51.933.058	53.094.235	53.763.828	55.058.761
Ontvangsten	36.549.794	36.229.519	36.403.271	36.878.471	37.305.176	37.913.245
Saldo	-13.284.229	-15.800.427	-15.529.787	-16.215.764	-16.458.652	-17.145.516
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	32.243.908	19.407.036	6.665.911	6.802.741	11.636.832	14.671.322
Ontvangsten	2.924.816	0	0	170.000	0	0
Saldo	-29.319.092	-19.407.036	-6.665.911	-6.632.741	-11.636.832	-14.671.322
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	426.686	128.080	129.489	130.913	132.353	133.809
Ontvangsten	300.000	0	0	0	0	0
Saldo	-126.686	-128.080	-129.489	-130.913	-132.353	-133.809

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.leuven.be/bestuursdocumenten>